

# Rapport annuel

## 2017-2018

**ASSEMBLÉES GÉNÉRALES  
DES MEMBRES**

**ENTENTE DE  
CONCERTATION  
INTERSECTORIELLE SUR  
LES ENFANTS EXPOSÉS À  
LA VIOLENCE**

**EMBAUCHE DE PERSONNEL  
RÉORGANISATION DE LA  
TCVCM**

**NÉGOCIATION DE L'ENTENTE  
SPÉCIFIQUE ENTRE LE  
CCSMTL ET LA TCVCM**

**PRATIQUES CONCERTÉES EN  
VIOLENCE CONJUGALE POUR  
OPTIMISER LA SÉCURITÉ  
DES FEMMES VICTIMES DE  
VIOLENCE CONJUGALE ET  
DE LEURS ENFANTS**

**PROJET  
SAINES RELATIONS  
AMOUREUSES CHEZ LES  
JEUNES**



**COMITÉ RÉALITÉS  
ETHNOCULTURELLES**

**COMITÉ TRIBUNAUX  
SPÉCIALISÉS**

Ce document présente le rapport annuel 2017-2018  
de la Table de concertation en violence conjugale de Montréal (TCVCM).

Table de concertation en violence conjugale de Montréal (TCVCM)

2555, rue Holt, local 164  
Montréal (Québec) H1Y 1N4  
Téléphone : 514 303-0328  
Courriel : [infos@tcvcm.ca](mailto:infos@tcvcm.ca)  
Site web : [www.tcvcm.ca](http://www.tcvcm.ca)

La reproduction ou le téléchargement est autorisé pour une utilisation personnelle ou  
publique à des fins non commerciales, à la condition d'en mentionner la source.

# TABLE DES MATIÈRES

<b>MOT DE LA PRÉSIDENTE</b>	<b>4</b>
<b>LA TCVCM C'EST...</b>	<b>6</b>
<b>LE FONCTIONNEMENT</b>	<b>7</b>
<b>MEMBERSHIP 2017-2018</b>	<b>7</b>
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>8</b>
<b>LES RENCONTRES DES MEMBRES DE LA TABLE</b>	
<b>ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ANNUELLES</b>	<b>9</b>
<b>ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DES MEMBRES</b>	<b>9</b>
<b>LES COMITÉS</b>	
<b>LE COMITÉ PERMANENT SUR LES ENFANTS EXPOSÉS À LA VIOLENCE CONJUGALE</b>	<b>10</b>
<b>LE COMITÉ TRIBUNAUX SPÉCIALISÉS</b>	<b>11</b>
<b>LE COMITÉ RÉALITÉS ETHNOCULTURELLES</b>	<b>11</b>
<b>LES PROJETS</b>	
<b>PROMOTION DE SAINES RELATIONS AMOUREUSES CHEZ LES JEUNES</b>	<b>12</b>
<b>PRATIQUES CONCERTÉES POUR OPTIMISER LA SÉCURITÉ DES FEMMES VICTIMES DE VIOLENCE CONJUGALE ET DE LEURS ENFANTS</b>	<b>13</b>
<b>REPRÉSENTATION EXTERNES ET PARTENARIATS</b>	<b>14</b>
<b>FORMATIONS</b>	<b>14</b>

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Le dépôt de ce Rapport annuel 2017-2018 signifie un tournant dans la vie de la Table de concertation en violence conjugale de Montréal (TCVCM). Sans aucun doute, il incarne un moment charnière, une occasion de réorganisation qui a été précédée de tumultes et de bouleversements.

En effet, plusieurs facteurs ont contribué à créer cette conjoncture, que ce soit notamment le départ de la coordonnatrice, en poste depuis 2014, l'évolution des pratiques et des politiques en matière de violences conjugales, les questionnements et commentaires des membres concernant la concertation au sein de la Table ou encore la nécessité de réviser le Plan d'action de la TCVCM.

Le Conseil d'administration de la Table a bien compris ces préoccupations, exprimées par les membres lors de l'Assemblée générale annuelle, qui s'est tenue en deux parties en juin et en septembre 2017. C'est avec ces commentaires, ces souhaits, ces idées et ces demandes en tête que les administratrices, dont trois nouvelles, ont rempli leur fonction, ont réfléchi à la concertation, à la gestion des comités, aux communications entre les membres et la coordonnatrice, entre les membres et le conseil d'administration et à la démocratie au sein de la Table.

De plus, les administratrices, qui ont assumé au mieux de leur capacité le flottement de coordination, ont travaillé à réinventer leur collaboration et ont procédé à la recherche et à l'embauche d'une nouvelle coordonnatrice. C'est donc avec un immense plaisir que nous avons accueilli Julie Drolet à la mi-février 2018. Rapidement, elle a su saisir les enjeux de la Table.



Ajoutons que malgré un contexte particulier marqué par l'absence de coordonnatrice à temps complet pendant une partie de l'année, la Table et ses membres peuvent être fiers de ces accomplissements, notamment :

- Embauche de Sylvie Gilbert pour la tenue de livres de la Table;
- Embauche de Katja Smedslund à la coordination du projet Pratiques concertées en violence conjugale et à la coordination par intérim;
- Embauche de Julie Drolet à la coordination de la Table;
- Renégociation de l'Entente spécifique avec le CCSMTL;
- Poursuite avec succès du Projet Saines relations amoureuses chez les jeunes;
- Poursuite des travaux du Comité réalités ethnoculturelles avec un projet de recherche en cours et la préparation d'une Journée de réflexion.

Vous verrez que ce Rapport annuel se trouve évidemment marqué par tous les événements et changements survenus. Si le nombre d'activités a été réduit, les réflexions et les prises de conscience ont été stimulantes. Sans conteste, le réalignement qui en résulte s'annonce prometteur pour la suite des choses.

En terminant, je tiens à remercier les membres de la Table. Merci pour vos commentaires constructifs et votre désir de faire partie de l'aventure de la concertation. Merci à mes collègues administratrices qui ont été dévouées en temps et en efforts dans les nombreux défis qui se sont présentés dans les derniers mois. Merci à Katja Smedslund pour son appui et travail exceptionnel en acceptant la coordination par intérim. Merci aux partenaires et à toutes celles qui ont aidé la coordonnatrice dans son intégration. En dernier lieu, nous tenons également à souligner l'apport de Patricia Gagné, ancienne coordonnatrice de la Table durant les 4 dernières années. Merci Patricia et bonne route!

Au plaisir de poursuivre ensemble la concertation, la réflexion ainsi que le travail d'analyse, de prévention et d'action visant à contrer la violence conjugale et ses conséquences. Bonne lecture!

Catherine Bolduc

Présidente sortante de la TCVCM

# LA TCVCM C'EST:

## UNE MISSION

La TCVCM a comme mission de réunir et de mobiliser les différents acteurs en travaillant en partenariat et en concertation dans une démarche globale d'analyse, de prévention et d'action, qui vise la protection des femmes, des enfants, des autres victimes, des personnes plus vulnérables ou ayant des besoins particuliers, et la responsabilisation des personnes agresseuses dans le but de contrer la violence conjugale et ses conséquences.

## UNE VISION

Exercer un leadership déterminant vers l'élimination de la violence conjugale.

## DES VALEURS

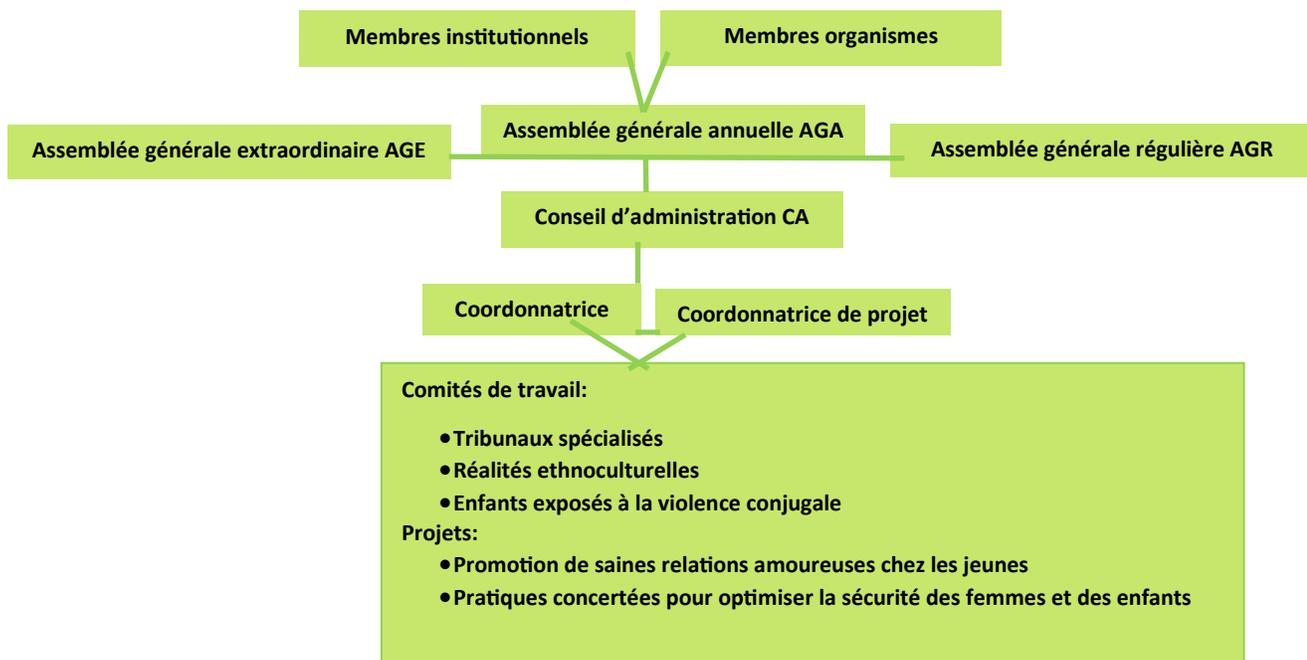
L'engagement de chaque partenaire contribue à l'identification des causes de la problématique de la violence conjugale.

Ceci implique un respect mutuel des organismes et des intervenants et intervenantes œuvrant en violence conjugale, tout en reconnaissant l'expertise de chacun et de chacune et en tenant compte des mandats et des missions qui peuvent différer d'une organisation à l'autre.

Les échanges sont réalisés en démontrant de l'ouverture à accueillir la différence des visions, des pratiques et des opinions.

Le climat est propice au partage d'expertise, de connaissances et de bonnes pratiques.

## UNE STRUCTURE



## LE FONCTIONNEMENT DE LA TABLE

La Table de concertation en violence conjugale de Montréal est une concertation intersectorielle composée d'acteurs et d'actrices qui œuvrent avec engagement à contrer la violence conjugale et ces conséquences. Les membres de la Table proviennent d'organismes communautaires et d'établissements de tous les secteurs concernés par la problématique de la violence conjugale :

### ORGANISATIONS PAR SECTEUR REPRÉSENTÉ :

- 18 organismes pour femmes
  - 11 Maisons d'hébergement
  - 3 Maisons de 2e étape
  - 1 regroupement
  - 3 organismes pour femmes
- 1 organisme pour les victimes
- 3 organismes pour conjoints-es violents-es
- 2 organismes pour des clientèles vivant des réalités particulières
- 2 organismes ethnoculturels
- 1 organisme pour enfants
- 1 organisme de défense collective des droits
- 4 CIUSSS
- 3 établissements du secteur de la justice
- 3 établissements du secteur de la sécurité publique
- 1 établissement de recherche et d'éducation

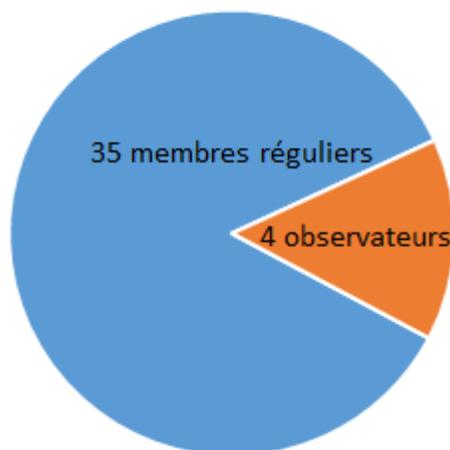
Ces membres sont représentés par un Conseil d'administration composé de quatre représentants ou représentantes du secteur communautaire et de trois du secteur institutionnel.

En plus du Conseil d'administration, des comités permanents, des comités ad hoc, la coordonnatrice et la coordonnatrice de projet ont à cœur l'élaboration et la réalisation des priorités de la Table.

La Table a aussi établi de nombreux partenariats pour mener à bien sa mission de concertation régionale en violence conjugale.

## MEMBERSHIP 2017-2018

**39 membres au 31 mars 2018**



dont

### Répartition des membres



**1 nouveau membre:**

● La Maison du réconfort

**Le retour d'un membre fondateur**

● SOS Violence Conjugale

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Jusqu'en septembre 2017,

Le Conseil d'administration était formé de :

- Jenny Charest
- Suzie Bordeleau
- Myriam Dubé
- Melpa Kamateros
- Catherine Bolduc
- Danielle Laguë, cooptée depuis août 2017
- Un poste institutionnel vacant

### Suite aux élections de septembre 2017,

Le conseil d'administration 2017-2018 est formé de:

- Catherine Bolduc
- Soufia Araq
- Melpa Kamateros
- Myriam Dubé
- Sylvie Bourque
- Danielle Laguë
- Un poste institutionnel vacant

Avec la réalité de restructuration de la Table, le conseil d'administration a tenu davantage de rencontres qu'à l'habitude, des rencontres pour gérer le départ de la coordonnatrice, s'approprier les dossiers et répondre aux urgences, des rencontres pour planifier les actions, pour négocier le financement, pour soutenir la coordonnatrice de projet. Plusieurs heures ont été mises pour planifier l'embauche de la nouvelle coordonnatrice, conduire les entrevues, procéder à l'embaucher et pour la soutenir dans ses premières semaines de travail.

- 155 heures pour la participation aux 11 rencontres du Conseil d'administration
- 70 heures pour la gestion du départ de la coordonnatrice et l'embauche d'une nouvelle coordonnatrice (planification, réalisation des entrevues et évaluation des candidatures)
- 70 heures pour suppléer la coordonnatrice dans des comités ou pour des décisions hors rencontres
- 15 heures pour renégocier l'Entente pour activité spécifique de la TCVCM avec le CCSMTL
- 130 heures pour suppléer ou soutenir la nouvelle coordonnatrice

**Total des heures de militance des membres du CA: 440 heures**

Sans conteste, **nous devons dire un grand merci aux membres du CA** qui, malgré leur travail respectif, ont su mettre du temps et de l'énergie pour la Table afin de relever le défi de ce gros changement!

3 poste seront en élection lors de l'Assemblée générale annuelle, soit 2 postes réservés aux organismes communautaires et un poste pour l'institutionnel.

## Les rencontres des membres de la table

### Assemblées générales annuelles

Cette année, l'Assemblée générale annuelle s'est déroulée sur 2 rencontres, soit le 8 juin et le 8 septembre 2017.

- **Le 8 juin : 28 personnes étaient présentes**
- **Le 8 septembre: 28 personnes étaient également présentes**

Lors de ces rencontres, les membres ont été informés des divers projets de la Table. Ils ont pu prendre position concernant les plans d'action des comités et le Plan d'action général de la Table. C'est lors de l'AGA de septembre que les membres ont réagi au départ de la coordonnatrice et ont élu les administratrices pour la prochaine année.

### Assemblée régulière des membres

- **Le 22 mars: 40 personnes étaient présentes**

Après presque une année sans assemblée régulière, 40 personnes étaient présentes lors de la rencontre du 22 mars 2018. Les membres ont alors pu rencontrer la nouvelle coordonnatrice et prendre acte des diverses décisions prises et actions effectuées visant à orienter la suite des activités et du fonctionnement de la Table. Le mot d'ordre des administratrices et de la nouvelle coordonnatrice, la transparence et la communication. Ayant entendu les commentaires des membres lors des rencontres d'AGA, les administratrices ont pris le temps de se réorganiser, d'encadrer les nouvelles personnes embauchées, d'embaucher une nouvelle coordonnatrice et de moduler la charge de travail de manière plus réaliste.

Cette rencontre a été l'occasion de prendre en compte les besoins et les commentaires des membres, valider si les choix des membres du conseil d'administration coïncidaient avec ceux d'une majorité des membres.

Un bilan a également été fait sur les divers projets et comités de la Table.

## LES COMITÉS

### Le Comité permanent sur les enfants exposés à la violence

Cette année, il y a eu **3 rencontres du comité**.

Le 6 avril 2017, **9 membres** se sont rencontrés afin de dresser un bilan du Séminaire *L'intervention en contexte de violence conjugale : comment travailler ensemble pour contrer les conséquences vécues par les enfants exposés?* qui a eu lieu quelques semaines auparavant. Les membres ont également fait le point sur l'Entente de concertation intersectorielle sur les enfants exposés à la violence conjugale, le nombre de signatures récoltées et les critiques apportées par les membres des maisons d'hébergement. Ils avaient déterminé le Plan d'action du comité avec pour première action, le lancement de l'Entente.

Ne récoltant pas un appui consensuel suffisant, **le lancement de l'Entente, planifié pour le 8 juin 2017 a été annulé.**

Par la suite, des membres du comité ont rencontré des représentantes de deux regroupements de **maisons d'hébergement** afin de discuter de l'Entente et de mieux comprendre les objections de ces maisons.

- Le 25 mai 2017, Regroupement des maisons de l'île: 12 personnes étaient présentes.
- Le 31 mai 2017, l'Alliance des maisons de deuxième étape: 8 personnes étaient présentes.
- Après plusieurs tentatives, les représentantes des maisons de la Fédération des maisons d'hébergement pour femmes seront rencontrées le 5 juin 2018.

Une fois l'ensemble de ces rencontres effectuées, les membres du comité pourront ensuite se réunir afin de voir si des aménagements peuvent être apportés à la présente Entente de collaboration intersectorielle sur les enfants exposés à la violence conjugale.

Bien que cette entente ait déjà été entérinée, dans un esprit de collaboration et pour le bien des enfants exposés, nous aimerions un plus grand consensus et une meilleure adhésion. Nous y travaillerons dans les prochains mois.

## Le Comité tribunaux spécialisés

Le comité tribunaux spécialisés a organisé une **Journée de réflexion le 20 avril 2017**. Lors de cet événement, Maître Nathalie Drouin, Maître Brigitte Karib, Maître Nathalie Lefebvre et Maître Gille Trudeau sont venus échangés avec la **trentaine de personnes** venues assister à cette journée. Ainsi, plusieurs sujets ont été abordés lors des présentations et des discussions avec les participants et les participantes dont les interventions auprès des enfants, des victimes et des personnes agresseuses, le traitement judiciaire, les réformes à apporter aux pratiques, les choses à arrêter, les suggestions pour améliorer les services et interventions offerts.

**Le comité s'est rencontré le 24 mai 2017** afin de préparer le plan d'action en vue de l'AGA 2017. Dans ce plan d'action, il était notamment proposé de revoir le mandat du comité en mettant plus spécifiquement l'emphase sur les interventions sociocriminelles étant donné qu'il n'existe pas de tribunaux spécialisés au Québec et que le mandat était possiblement trop large pour la capacité d'implication des membres. De plus, la majorité des experts et expertes siégeant à ce comité œuvraient en droit criminel. Il a donc été proposé de constituer deux comités:

- un Comité sur les interventions sociocriminelles
- un Comité sur les enjeux touchant le droit de la famille et les enjeux liés aux enfants

Cette proposition n'a pas été votée lors de l'AGA 2017, des discussions auront lieu au cours de la prochaine année.

## Le Comité réalités ethnoculturelles

Le but de ce comité est d'adapter les services aux réalités des femmes immigrantes ou issues des communautés ethnoculturelles qui sont victimes de violence conjugale et de rendre ces services accessibles aux femmes de Montréal.

Cette année, les **4 membres** du comité se sont rencontrés à **4 reprises**. Elles ont validé la recherche de Marie-Marthe Cousineau de Trajetvi et déterminé les suites à lui donner en termes de nouvelles données de recherche. Actuellement, une **recherche portant sur le continuum de services pré, post et hors hébergement est en cours**. Nous voulons mieux connaître les ressources disponibles et mieux cerner les manques qu'il peut y avoir pour ces femmes qui ne sont pas encore ou qui ne sont plus ou qui ne veulent pas aller en hébergement.

Les membres ont également **préparé la Journée de réflexion du 3 mai 2018** qui a rejoint une **cinquantaine de participantes**. Lors de cette journée, nous avons eu la chance d'entendre Maud Pontel, Marie-Marthe Cousineau, Katja Smedslund, Maître Annick Legault, Melpa Kamateros et Manuella Pedroso.

Plusieurs nouvelles personnes se sont engagées à se joindre au comité pour la suite de ses travaux, ce qui amènera une meilleure représentativité de la diversité des membres de la Table au sein de ce comité!

## LES PROJETS

### Promotion de saines relations amoureuses chez les jeunes

Ce projet poursuivait 2 objectifs:

- faire la promotion de saines relations amoureuses chez les jeunes
- outiller leurs parents sur ces enjeux

Spécifiquement, cette campagne a développé de nouveaux messages informatifs de sensibilisation distribués sur le web jusqu'au mois d'août 2018.

Nous savons que **plus d'un million de publications ont été vues** par les jeunes sur **Facebook** et **plus de cent mille pages ont été vues sur Instagram**. Pour 2017-2018, **50 publications ont été diffusées**.

**Avec ses 12 messages** spécifiques ciblant les parents, la campagne a été visualisée par **186 787 personnes** suscitant plus de 2 000 réactions.

La campagne rédigée en français en anglais cible également la prévention de la violence dans les relations amoureuses homosexuelles.

Un sondage a été effectué auprès de 313 jeunes sur leur appréciation de la campagne afin de mieux identifier les thématiques à privilégier pour les 16 futures publications qui seront mis en ligne d'ici août 2018. Un focus groupe de 10 jeunes a également eu lieu à la fin mars 2017 afin de sonder qualitativement l'appréciation des jeunes.

Pour le volet concernant les parents, il y a eu des rencontres individuelles et un focus groupe afin de valider les messages et de les analyser. Nous avons recueillis les propos de 10 parents pour cette analyse.

Tout au long du projet, un comité de suivi, formé des divers partenaires s'est réuni afin de valider les avancées du projet. Sur les 2 dernières années, **6 rencontres des partenaires ont eu lieu**.

Merci à Myriam Dubé qui a assuré le suivi de ce projet en l'absence de coordonnatrice.

**En date d'aujourd'hui, nous pouvons dire que ce projet, tous volets confondus, est certainement la plus grande campagne socio-numérique de prévention de la violence dans les relations amoureuses chez les jeunes au Québec, dépassant, et de loin, les attentes en termes de nombre de personnes rejointes.**



## Pratiques concertées en violence conjugale pour optimiser la sécurité des femmes victimes de violence conjugale et de leurs enfants

Ce projet financé par Condition féminine Canada vise la mise sur pied d'une stratégie de concertation efficace et novatrice dans les situations familiales complexes où la violence conjugale se présente en cooccurrence avec des problèmes de santé mentale ou de dépendance chez les conjoints/parents ou de mauvais traitements envers les enfants. L'objectif principal consiste à optimiser la sécurité des femmes, victimes de violence conjugale, et de leurs enfants grâce à la concertation entre intervenants et intervenantes. Ce projet de 36 mois est mené simultanément à Montréal, Québec et Saguenay. Cette année, le projet se concentre sur le volet d'organisation de rencontre se faisant soit sous forme de concertation ou de consultation.

### La concertation :

- implique au moins deux intervenants ou intervenantes au dossier;
- nécessite d'obtenir le consentement des deux parents bien qu'ils ne soient pas présents à la rencontre.

### La consultation :

- la situation ne se prête pas à une discussion clinique sous forme de concertation en raison d'enjeux de sécurité des victimes ou parce qu'un seul organisme est impliqué auprès de la famille au moment de la référence ;
- le consentement des deux parents n'est pas requis;
- l'anonymat des membres de la famille est préservé au cours des discussions.

Au 31 mars 2018, **sept** rencontres de concertation avaient été organisées à **Montréal** et **deux** à **Québec**. (Depuis avril, sept autres rencontres ont été réalisées à Montréal, un autre à Québec et une première est en cours d'organisation au Saguenay.)

72 intervenants et intervenantes au total ont participé aux rencontres (CIUSSS, maisons d'hébergement, organismes pour conjoints, centre d'aides, etc.).

Le modèle de concertation obtient un taux de satisfaction de 100 % quant à son application. Dans les commentaires de participation, il ressort que les intervenants et les intervenantes apprécient grandement de pouvoir se concerter avec les différentes parties prenantes au dossier ou avec des experts et expertes dans des secteurs de compétences spécifiques. Les participants et participantes soulignent notamment la pertinence de ce modèle afin d'améliorer la sécurité des femmes et des enfants.

*« C'est toujours gagnant que les intervenants puissent travailler ensemble et non en silo, spécialement dans des situations complexes dont nous avons discutées ».*

**participante à une rencontre**

En plus des rencontres intersectorielles, ce projet s'inscrit dans un programme de cinq rencontres nationales regroupant 150 chefs de file représentant plusieurs projets locaux! Geneviève Lessard et Katja Smedslund ont participé à la première rencontre à Toronto en septembre 2017 et Chloé Déraîche s'est jointe à elles lors de la rencontre à Halifax en mai 2018. Trois autres rencontres sont prévues, dont une à Vancouver en octobre 2018, une à Saskatoon en mars 2019 et la dernière à Montréal en novembre 2019.

Les objectifs de ces rencontres consistent à informer sur l'avancement des projets locaux, à participer à la création d'un réseau national (Le Réseau d'égalité des genres Canada) ainsi qu'à participer à l'élaboration du Plan d'action gouvernemental en matière d'égalité.

## REPRÉSENTATIONS EXTERNES ET PARTENARIAT

Voici un aperçu des représentations effectuées par la Table en 2017-2018:

- Colloque des pratiques novatrices du CRI-VIFF et Assemblée générale du CRI-VIFF les 4 et 5 avril 2017
- 2 Réunions de la cellule Trajectoires de TRAJETVI et travaux associés
- 5 à 7 en marge de l'ACFAS
- Participation aux rencontres du projet Saines relations amoureuses chez les jeunes avec l'équipe de Martine Hébert de l'UQAM
- Participation à une rencontre-réseautage de la communauté de pratique Violence conjugale et intrafamiliale du Service de Police de la Ville de Montréal
- Participation à une rencontre du projet de recherche Violence conjugale en période périnatale et parentalité avec l'équipe de Sylvie Lévesque de l'UQAM
- Participation le 19 juillet 2017, via la représentante nommée par les membres de la Table, Sonie Dionne, directrice de la maison d'hébergement Le Paradis, à une rencontre du Comité de suivi sur les services de droit d'accès supervisé. Lors de cette rencontre, les membres du comité avaient pris connaissance du *Guide relatif aux normes et à l'organisation des services pour les ressources de supervision des droit d'accès (SDA)*.

## LA FORMATION



**Patricia Gagné**, coordonnatrice de la TCVCM jusqu'en août 2017 a participé à deux formations sur les contrats de travail et les conditions de travail dans le milieu communautaire



Compétence parentale, garde des enfants,  
violence conjugale :  
comment évaluer le meilleur intérêt de l'enfant?

**Katja Smedslund**, coordonnatrice de projet et **Julie Drolet**, coordonnatrice de la TCVCM depuis février 2018 sont allées au Colloque *Compétence parentale, garde d'enfant, violence conjugale*



Social Sciences and Humanities  
Research Council of Canada

Conseil de recherches en  
sciences humaines du Canada

Canada



